

**PSEKP/2019
4992.001.111.051.H**

LAPORAN AKHIR TA. 2019

**DESAIN MODEL PEMBIAYAAN PADA KAWASAN
PEMBANGUNAN PERTANIAN BERBASIS
KORPORASI MENDUKUNG PROGRAM SERASI**



Oleh:

**Nyak Ilham
Rudi Sunarja Rivai
Mat Syukur
Syahyuti
Annisa Rika Rachmita**

**PUSAT SOSIAL EKONOMI DAN KEBIJAKAN PERTANIAN
KEMENTERIAN PERTANIAN
2019**

EXECUTIVE SUMMARY

INTRODUCTION

Background

1. To realize Indonesia as a food granary, efforts are needed to increase farmers' production and income through optimizing swamps by improving productivity and cropping index. To this end, in 2019, the Indonesian Government has developed through *Selamatkan Rawa Sejahterakan Petani* Program (SERASI).
2. Such program has been carried out in South Sumatra on 200 thousand hectares, South Kalimantan on 120 thousand hectares, South Sulawesi on 33,505 thousand hectares, Lampung 25,604 thousand hectares, and Central Kalimantan 25 thousand hectares.
3. The problem is the two efforts have consequences for additional farm financing and product marketing at reasonable prices. Increased productivity and IP require more input and efforts to market greater product.
4. Location of swamps that are far from the trade centre and lack of accessibility causes farmers to pay more expensive inputs and sell cheaper produce, thus requiring financial support. To achieve efficiency in inputs procurement and product selling, swampland development needs to be managed into one area under management of Farmers corporation.

Research Objectives

5. This research objective are: (1) Analysing the need for agricultural finance in the SERASI Program swamp area; (2) Identifying sources and patterns of agricultural financing in the SERASI Program swamp area; (3) Designing management of agricultural finance in the SERASI Program swamp area; and (4) Formulating financing policies in the SERASI Program swamp area.

Methodology

6. The study site is in Banyuasin Regency, South Sumatra and Barito Kuala Regency, South Kalimantan. This research was conducted in 2019. Respondents interviewed included 58 agencies/staff of policy makers at the central and regional level, 42 person of farmers' economic institutions, 144 officials and members of Gapoktan. Total of respondent is 244 agencies/person. Data and information were analysed using a descriptive approach.

Research Finding

The Need for Agricultural Financing in the SERASI Swamp Area Program

7. The largest share of farmers' income in the SERASI Program swamp area in Regency of Banyuasin and Barito Kuala is from rice farming yield, that is 79.96% - 87.79% and 45.30% - 48.86%, respectively. Regency of Barito Kuala has smaller share because only planting once a year using *sorjan* pattern with oranges where the share of income is around 27.89% - 28.15%.
8. Grain yield in the two research site has potential to be increased. In Banyuasin Regency, the potential comes from increasing rice productivity in MT1 and MT-2, while Barito Kuala Regency can be increased by improved productivity of local varieties in MT1 and increasing cropping index from IP 100 to IP 200.
9. Increasing productivity and cropping index requires additional production costs and absorption costs for increasing additional yields. The total cost for South Sumatra is Rp. 5.55 T and for South Kalimantan is Rp. 3.18 T. These costs is not including road infrastructure and irrigation improvements.

The existence of Agricultural Financing Sources and Patterns in the SERASI Swamp Area Program

10. Capital sources of existing rice farming in the two regencies is varies. In Banyuasin Regency, Air Salek District : 55% own capital and 45% loans; Muara Telang : 69% own capital and 31% loans. In Barito Kuala Regency, Barambai District 86% own capital and 14% loans; and in Mandastana 84% own capital and 16% loans.
11. Performance of existing Farmer Economy Institutional is still not as expected. Farmers who use formal and non-formal financial institutions as sources of capital and insure their rice farming are still limited. KUR program credit lending for farming capital still does not involve many farmers. In fact, farmers are willing to finance loans for more than 3% per month, using the YARNEN payment pattern because the main income is from seasonal crops.

Design of Agricultural Financing Management in the SERASI Swamp Area

12. Farmers in the SERASI Program area agree to establish a farmer cooperative to provide better financial benefits for farmers. Most farmers want a legal cooperative, primarily primary cooperative and has the opportunity to be developed into a secondary cooperative and a Limited Liability Company depending on the needs and business turnover. Cooperative manager is expected come from the local community and require management guidance from outside. The main requirements of such cooperative manager are honesty and professionalism.

13. Cooperative agricultural financing is prioritized for upstream sector (fertilizer, financing, agricultural services, and seed breeding) with the target market is farmers in the region and also downstream sector (rice) targeting to government and general markets. In the short and medium term, the source of cooperative funding may come from KUR and it is necessary to get support from village funds that channeled through BUMDES, LKMA, and other existing KEPs. The payment pattern for input costs uses the yarnen system, and the purchase pattern uses cash system (cash before delivery-CBD).
14. Model of farmer cooperative is separating the cooperative management unit from the economic institutions of well-performing farmers in the Region. At macro level, the two components constitute a harmonious unit under the coordination of farmer's cooperative management unit and gradually unite the leading business units in KEPs and expand the scope of work area.

POLICY IMPLICATIONS

The Need for Agricultural Financing in the SERASI Swamp Area Program

15. Potential to increase productivity and cropping Index in tidal swamps area can be done by applying fertilizer and lime, controlling pests and disease and water management, soil tillage with appropriate techniques and time. This potential can be done through facilitation such as SLPTT and conducting demonstrations farm that are adapted to local socio-economic and biophysical conditions, so that they can be adopted by local farmers. Water management is needed to ensure water availability and reduce land acidity; balanced use of fertilizer and agricultural lime; controlling plant-disturbing organisms with a simultaneous planting schedule, and officers assistance for farmers; as well as financing for inputs procurement and yield marketing. The existence of Petnam and Tewe varieties with good productivity in Banyuasin needs to be developed further.
16. The amount of additional production costs and grain absorption will vary depending on productivity, production use, and capital sources of farmers. For this reason, there is a need for preliminary studies for new development areas to provide more accurate information to ensure better program sustainability.
17. Only a few farmers have improving cropping index in MT-3. Some existing commodities and potential market are the basis for their development. Some prospective commodities are corn for animal feed, sweet potatoes, and vegetables. Cattle can also be developed due to availability of rice bran and straw as feed and manure as side products can be used to improve land quality, especially for vegetable.

The existence of Agricultural Financing Sources and Patterns in the SERASI Swamp Area Program

18. The economic potential of existing farmers needs to be identified to be strengthened through technical assistance (BIMTEK). Bimtek can be

implemented through cooperation between ministries/institutions, namely the Ministry of Agriculture, the Ministry of Villages, the Ministry of Cooperatives and SMEs, and the Ministry of Home Affairs. BIMTEK activities should not only be carried out ceremonially, but through internship within 2-3 months as needed. In particular, the Ministry of Cooperatives and SMEs can conduct technical assistance for bookkeeping and management of cooperative-based economic institutions.

19. PUAP funds managed by Gapoktan can be developed become a legal entity of LKMA through guidance and technical assistance by the Ministry of Agriculture, the Ministry of Cooperatives-SMEs and Financial Service Authority (OJK). The existing UPJA is fostered by the Ministry of Agriculture to be a profit-oriented business unit. The established KUB should continuously developed, so that it can access financial resources and make a profitable business. The Ministry of Village conducts guidance and BIMTEK to BUMDES managers. Harmony of Ministries/Institutions at the central level continues to be done up to the field level.
20. As so far, most of farming funding comes from farmers. To support an increase in cropping index, rice productivity and business diversification, the financing business prospects are considered good and external funding is still needed. So far, this support obtained from various sources with varying interest rates. For farmers the interest rate is not the main consideration, what is important is the loan terms and conditions are not difficult and the payment pattern is at harvest time (YARNEN).
21. Prospect of KUR to fund farming and AUDP to protect rice farming in the context of farmers' welfare is considered good. Therefore, it should be further enhanced such as facilitation by BUMDES management in Telang Rejo Village, District of Muara Telang, Banyuasin Regency. In addition, Relevant officials' agency at central and regional level can encourage farmers' motivation and prevent the possibility of improper actions by certain elements. Socialization activities by involving related parties still need to be improved. Existing PPL, PKL & KEP play active roles and routinely hold meetings with KUR and Jasindo to increase farmers' access to this subsidy program.

Design of Agricultural Financing Management in the SERASI Program Swamp Area

22. The business potential that can be realized in the near future is the farmer cooperative as fertilizers distributor as was done at ANPER MBN in Rawamerta District, Karawang Regency. In addition, cooperative also absorbs (purchases) farmers' grain and processes it into rice for sale, provide financing and input services. It is expected that the business potential in the initial stages get the support from various related parties.
23. Farmer cooperative management unit is a separate part of the existing KEP. The formation mechanism should involve PEM elements with a good business track

record and HR performance. However, the existing PEM in the area continues to run with a unified management coordinated harmoniously by Farmer cooperative management. Cooperative managers take precedence over local parties with honest and professional criteria and need guidance, assistance, and supervision on a regular basis.

24. The existence of farmer cooperative management unit is expected to improve farmers welfare in the Region. Therefore, this unit must have great accessibility to financing and marketing sources and have a wide network. In the short term, the source of farmer cooperative financing can come from KUR funds, Village Funds, LKMA funds, and other KEP in the region. Rice marketing can be conducted with central and regional governments to supply the needs of ASN, Rice Program (BPNT) and public market.
25. There are three options for farmer cooperative institutions in the SERASI area, namely: (1) secondary cooperatives formed from primary cooperatives association that consisting of individual farmers. The origin is from Farmers Association. Existing farmer group associations at the SERASI area can form a primary cooperative; (2) Limited Company (PT) established by all primary cooperatives (incarnation of Farmers Association) in the SERASI area. Limited company owners or shareholders are primary cooperatives that are actually composed of all farmers; and (3) Limited Company, but capital ownership is comes from farmers who are members of the Farmers Association or primary cooperatives in the area and capital comes from outsider. The choice of outside institutions is PT. Mitra BUMDES Nusantara (PT. MBN) with 51% farmer shareholding (Gapoktan & BUMDES) and PT. MBN 49%.

RINGKASAN EKSEKUTIF

PENDAHULUAN

Latar Belakang

1. Untuk mewujudkan Indonesia sebagai lumbung pangan diperlukan upaya meningkatkan produksi dan pendapatan petani melalui optimalisasi lahan rawa dengan cara meningkatkan produktivitas dan meningkatkan indeks pertanaman. Untuk itu, Pemerintah pada tahun 2019 mengembangkan lahan rawa melalui Program Selamatkan Rawa Sejahterakan Petani (SERASI).
2. Program ini dilakukan di Sumatera Selatan 200 ribu hektare, Kalimantan Selatan 120 ribu hektare, Sulawesi Selatan 33,505 ribu hektare, Lampung 25,604 ribu hektare, dan Kalimantan Tengah 25 ribu hektare.
3. Permasalahannya adalah dua upaya yang dilakukan berkonsekuensi terhadap penambahan pembiayaan usaha tani dan pemasaran tambahan hasil dengan harga layak. Peningkatan produktivitas dan IP, membutuhkan input lebih banyak dan upaya memasarkan hasil lebih besar.
4. Lokasi lahan rawa yang jauh dari pusat perdagangan dan aksesibilitas kurang menyebabkan petani membayar input lebih mahal dan menjual hasil lebih murah, sehingga memerlukan dukungan pembiayaan. Untuk mencapai efisiensi dalam pengadaan input dan penjualan hasil, pengembangan lahan rawa perlu dikelola menjadi satu kawasan dalam satu manajemen korporasi milik petani.

Tujuan Penelitian

5. Penelitian ini bertujuan: (1) Menganalisis kebutuhan pembiayaan pertanian pada kawasan rawa Program SERASI; (2) Mengidentifikasi sumber dan pola pembiayaan pertanian pada kawasan rawa Program SERASI; (3) Mendesain pengelolaan pembiayaan pertanian pada kawasan rawa Program SERASI; dan (4) Memformulasikan kebijakan pembiayaan pada kawasan rawa Program SERASI.

Metodologi

6. Lokasi penelitian dilakukan di Kabupaten Banyuasin Sumatera Selatan dan Kabupaten Barito Kuala Kalimantan Selatan. Penelitian ini dilakukan tahun 2019. Responden yang diwawancarai mencakup pengambil kebijakan di pusat dan daerah 58 instansi/personal, unsur kelembagaan ekonomi petani 42 orang, pengurus dan anggota gapoktan 144, sehingga jumlah seluruhnya 244 instansi/personal. Data dan informasi dianalisis dengan pendekatan deskriptif.

HASIL PENELITIAN

Kebutuhan Pembiayaan Pertanian pada Kawasan Rawa Program SERASI

7. Pangsa terbesar pendapatan petani di kawasan rawa Program SERASI Kabupaten Banyuasin dan Kabupaten Barito Kuala dari hasil usaha tani padi, masing-masing 79,96% - 87,79% dan 45,30% - 48,86%. Di Kabupaten Barito Kuala pangasanya lebih kecil, karena hanya melakukan pertanaman masih setahun sekali menggunakan pola sorjan dengan jeruk dimana pangsa pendapatannya sekitar 27,89% - 28,15%.
8. Produksi gabah pada kedua kabupaten lokasi penelitian masih berpotensi untuk ditingkatkan. Di Kabupaten Banyuasin potensi tersebut berasal dari peningkatan produktivitas padi MT1 dan MT-2, sedangkan di Kabupaten Barito Kuala dapat dilakukan dengan meningkatkan produktivitas varietas lokal pada MT1 dan menambah indeks pertanaman dari IP 100 menjadi IP 200.
9. Peningkatan produktivitas dan peningkatan indeks pertanaman ini membutuhkan tambahan biaya produksi dan biaya penyerapan peningkatan tambahan hasil. Besarnya biaya secara keseluruhan di Sumatera Selatan Rp5,55 T dan di Kalimantan Selatan Rp3,18 T. Biaya tersebut belum termasuk untuk perbaikan infrastruktur jalan dan irigasi.

Keberadaan Sumber dan Pola Pembiayaan Pertanian pada Kawasan Rawa Program SERASI

10. Sumber modal untuk usaha tani padi eksisting pada dua kabupaten bervariasi. Di Kabupaten Banyuasin, Kecamatan Air Salek 55% modal sendiri dan 45% pinjaman; di Muara Telang 69% modal sendiri dan 31% pinjaman. Di Kabupaten Barito Kuala, Kecamatan Barambai 86% modal sendiri dan 14% pinjaman; serta di Mandastana 84% modal sendiri dan 16% pinjaman.
11. Kelembagaan Ekonomi Petani yang ada, kinerjanya masih belum sesuai harapan. Petani yang memanfaatkan lembaga pembiayaan formal dan non formal sebagai sumber modal dan mengasuransikan usaha tani padinya masih terbatas. Peminjaman kredit program KUR untuk modal usaha tani masih belum melibatkan banyak petani. Padahal petani bersedia membiayai pinjaman lebih 3% per bulan, dengan pola pembayaran YARNEN karena pendapatan utama petani dari tanaman yang bersifat musiman.

Desain Pengelolaan Pembiayaan Pertanian pada Kawasan Rawa Program SERASI

12. Petani di kawasan Program SERASI, setuju didirikan korporasi petani dengan dasar pertimbangan memberi manfaat finansial lebih baik bagi petani. Sebagian besar petani menginginkan korporasi yang dibentuk berbadan hukum, utamanya bentuk koperasi primer dan berpeluang berkembang menjadi koperasi sekunder dan Perseroan Terbatas tergantung kebutuhan dan omset usaha. Pengelola korporasi yang diharapkan berasal dari masyarakat setempat dan memerlukan pembinaan pengelolaan dari luar. Syarat utama SDM pengelola korporasi petani yang akan dibentuk adalah kejujuran dan profesionalitas.

13. Pembiayaan pertanian korporasi diprioritaskan pada unit bisnis sektor hulu (pupuk, pembiayaan, jasa alsintan, dan penangkaran benih) dengan target pasar petani di kawasan dan sektor hilir (beras) dengan target pasar pemerintah dan pasar umum. Dalam jangka pendek dan menengah sumber pembiayaan korporasi dapat berasal KUR, karena menurut perkiraan belum mencukupi maka diperlukan dukungan dana desa yang disalurkan ke BUMDES, LKMA, dan KEP yang ada lainnya. Pola pembayaran biaya input menggunakan sistem yarnen, dan pola pembelian menggunakan sistem tunai (*cash before delivery*-CBD).
14. Model korporasi petani yang diciptakan memisahkan antara unit manajemen korporasi dengan kelembagaan ekonomi petani berkinerja baik yang ada di Kawasan. Secara makro dalam lingkup Kawasan, kedua komponen merupakan satu kesatuan yang harmonis di bawah koordinasi unit manajemen korporasi petani dan secara bertahap menyatukan unit-unit bisnis unggulan pada KEP serta melakukan perluasan cakupan wilayah kerja.

IMPLIKASI KEBIJAKAN

Kebutuhan Pembiayaan Pertanian pada Kawasan Rawa Program SERASI

15. Potensi meningkatkan produktivitas dan Indeks Pertanaman di lahan rawa pasang surut dapat dilakukan dengan pemberian pupuk dan kapur, pengendalian OPT dan Air, pengolahan tanah dengan teknik dan waktu yang tepat. Potensi ini dapat dilakukan melalui pendampingan seperti SLPTT dan melakukan *demfarm* yang disesuaikan dengan kondisi sosial ekonomi dan biofisik setempat, sehingga dapat diadopsi oleh petani setempat. Diperlukan pengaturan air agar tersedia dan dapat menurunkan kemasaman lahan; penggunaan pupuk dan kapur pertanian berimbang; pengendalian organisme pengganggu tanaman dengan jadwal tanam serempak, dan pendampingan petugas terhadap petani; serta pembiayaan pengadaan input dan pemasaran hasil. Keberadaan Varietas Petnam dan Varietas Tewe dengan provitas baik, di Banyuasin perlu dikaji lebih lanjut untuk dikembangkan.
16. Besarnya kebutuhan tambahan biaya produksi dan penyerapan gabah hasil petani akan bervariasi yang ditentukan oleh produktivitas, penggunaan produksi, dan sumber modal petani. Untuk itu, agar informasi yang diperoleh menjadi lebih akurat, maka tetap diperlukan kajian awal untuk daerah-daerah pengembangan baru, sehingga keberlanjutan program menjadi lebih baik.
17. Peningkatan indeks pertanaman saat MT-3 yang selama ini diberakan, hanya beberapa petani memanfaatkannya. Beberapa komoditas yang sudah ada dan potensi pasar yang prospek menjadi dasar yang perlu dipertimbangkan untuk pengembangannya. Beberapa komoditas yang dinilai prospektif adalah mengembangkan tanaman jagung untuk pakan ternak, ubi jalar, dan sayuran. Ternak sapi juga dapat dikembangkan karena potensi dedak dan jerami padi sebagai pakan dan kotoran ternak sebagai produksi samping dapat digunakan untuk perbaikan kualitas lahan, khususnya untuk pupuk tanaman sayuran.

Keberadaan Sumber dan Pola Pembiayaan Pertanian pada Kawasan Rawa Program SERASI

18. Potensi kelembagaan ekonomi petani yang ada perlu diidentifikasi dan kalsifikasi untuk dilakukan penguatan melalui BIMTEK. Bimtek dapat dilakukan melalui kerja sama antar kementerian/Lembaga yaitu Kementerian Pertanian, Kementerian Desa, Kementerian Koperasi-UMKM, Kementerian Dalam Negeri. Kegiatan BIMTEK jangan hanya dilakukan secara seremonial, tetapi yang sifatnya praktek melalui kerja magang dalam waktu 2-3 bulan sesuai kebutuhan. Secara khusus Kementerian Koperasi-UMKM dapat melakukan BIMTEK pembukuan dan manajemen kelembagaan ekonomi berbasis koperasi.
19. Dana PUAP yang dikelola gapoktan dapat ditingkatkan menjadi LKMA yang berbadan hukum melalui pembinaan dan BIMTEK oleh Kementerian Pertanian, Kementerian Koperasi-UMKM dan OJK. UPJA yang ada dibina oleh Kementerian Pertanian menjadi unit bisnis yang berorientasi profit agar bisa berkelanjutan. KUB yang dibentuk, tidak cukup hanya membentuk, tetapi pembinaannya terus dilakukan, sehingga bisa akses pada sumber pembiayaan dan lakukan usaha yang menguntungkan. Pihak Kementerian Desa melakukan pembinaan dan BIMTEK terhadap pengelola BUMDES. Keharmonisan Kementerian/Lembaga di tingkat pusat terus dilakukan hingga ke tingkat lapangan.
20. Selama ini sebagian besar sumber pembiayaan usaha tani yang dilakukan petani dari usaha tani sendiri. Untuk mendukung peningkatan indeks pertanaman dan produktivitas tanaman padi serta diversifikasi usaha, prospek bisnis pembiayaan dinilai baik dan masih diperlukan dukungan pembiayaan pihak luar. Selama ini dukungan tersebut diperoleh dari berbagai sumber dengan tingkat bunga bervariasi. Bagi petani tingkat bunga bukan merupakan pertimbangan utama, yang penting adalah syarat pinjaman tidak menyulitkan dan pola pembayarannya saat panen (YARNEN) .
21. Prospek Pemanfaatan KUR untuk pembiayaan usaha tani dan AOTP untuk melindungi usaha tani padi dalam rangka mensejahterakan petani dinilai baik. Oleh karenanya, sebaiknya lebih ditingkatkan lagi dengan bantuan mediasi seperti yang dilakukan pengurus BUMDES di Desa Telang Rejo Kecamatan Muara Telang, Kabupaten Banyuasin. Selain itu, keberadaan aparat instansi terkait baik pusat maupun daerah dapat mendorong motivasi petani dan mencegah kemungkinan terjadinya tindakan yang tidak sebagaimana mestinya oleh oknum tertentu, seperti yang harapkan pengelola LKMA di salah satu desa di Kecamatan Mandastana Kabupaten Barito Kuala. Kegiatan sosialisasi dengan melibatkan pihak terkait masih perlu ditingkatkan. PPL, PKL & KEP yang ada berperan aktif dan secara rutin melakukan pertemuan dengan pihak penyalur KUR dan Jasindo untuk meningkatkan akses petani terhadap program subsidi ini.

Desain Pengelolaan Pembiayaan Pertanian pada Kawasan Rawa Program SERASI

22. Potensi bisnis yang dalam waktu dekat dapat direalisasikan adalah memberikan peran Korporasi petani sebagai distributor pupuk seperti yang dilakukan pada ANPER MBN di Kecamatan Rawa Merta Kabupaten Karawang. Selain itu, melakukan usaha penyerapan (pembelian) gabah petani dan mengolah menjadi beras untuk dijual, penyedia pembiayaan, dan layanan jasa alsintan. Diharapkan potensi bisnis yang ada pada tahap awal perlu mendapatkan dukungan berbagai pihak terkait.
23. Unit manajemen korporasi petani merupakan bagian yang terpisah dari KEP yang ada. Mekanisme pembentukannya sebaiknya melibatkan unsur KEP dengan rekam jejak kinerja bisnis dan SDM baik, namun demikian KEP yang ada di kawasan tetap berjalan dengan kesatuan manajemen yang dikordinasikan secara harmonis oleh pihak manajemen korporasi petani. Pengelola korporasi diutamakan dari pihak setempat dengan kriteria jujur dan profesional serta dalam waktu tertentu dan reguler perlu binaan, pendampingan, dan pengawasan.
24. Keberadaan unit manajemen korporasi petani diharapkan dapat meningkatkan kesejahteraan petani di Kawasan. Oleh karena itu, unit ini harus memiliki aksesibilitas yang besar terhadap sumber pembiayaan dan pemasaran serta memiliki jaringan kerja yang luas. Dalam jangka pendek, sumber pembiayaan korporasi petani dapat berasal dari dana KUR, Dana Desa, dana LKMA, dan KEP lain di dalam Kawasan. Pemasaran beras dapat bekerjasama dengan pemerintah pusat dan daerah untuk memasok kebutuhan ASN, Beras Program (BPNT) dan pasar umum.
25. Ada tiga opsi lembaga korporasi petani di Kawasan SERASI, yaitu: (1) koperasi sekunder yang dibentuk oleh gabungan koperasi primer yang beranggotakan petani individu, yang cikal bakalnya adalah Gabungan Kelompok Tani. Gabungan kelompok tani yang sudah ada saat ini di lokasi SERASI dapat membentuk koperasi primer; (2) Perseroan Terbatas (PT) yang didirikan oleh seluruh koperasi primer (jelmaan Gabungan Kelompok Tani) yang ada di wilayah pengembangan SERASI. Pemilik PT atau pemegang saham PT adalah koperasi primer yang sejatinya beranggotakan seluruh petani; dan (3) bentuk PT, hanya saja kepemilikan modalnya adalah gabungan dari modal yang dimiliki oleh para petani yang tergabung dalam Gabungan Kelompok Tani atau koperasi primer di wilayah kawasan koperasi dan modal yang berasal dari luar kawasan SERASI. Pilihan lembaga dari luar adalah PT. Mitra BUMDES Nusantara (PT. MBN) dengan kepemilikan saham petani (Gapoktan & BUMDES) 51% dan PT. MBN 49%.